

4WT CO., LTD.

Unternehmensprofil 2026

Enterprise-Ingenieurbüro und Expansionsagentur in Thailand

Kontrollierter Markteintritt, Standortaufbau und operative Unterstützung für Unternehmen aus dem DACH-Raum

Technik verstehen. Menschen verstehen. Umsetzung vor Ort.

4WT verbindet deutsche Ingenieurs- und Unternehmerpraxis mit thailändischer Unternehmensführung, örtlicher Präsenz und operativer Umsetzung.

4WT Co., Ltd. | Bangkok

Stand: Juli 2026

<https://4wt-ing.com>

1. Kurzprofil

Die Wurzeln von 4WT reichen bis zur selbstständigen Tätigkeit von Dipl.-Ing. Uwe Richter im Jahr 1990 zurück. Aus Software- und Informationstechnik, technischer Projektleitung und eigener unternehmerischer Verantwortung entwickelte sich über viele Jahre das heutige Leistungsbild von 4WT.

Die Four Wheel Travel Co., Ltd. (4WT) wurde am 7. Februar 2008 in Bangkok in das thailändische Handelsregister eingetragen. Seit 2013 arbeitet Uwe Richter überwiegend von Bangkok aus. Heute unterstützt 4WT vor allem inhabergeführte und mittelständische Unternehmen aus dem DACH-Raum beim kontrollierten Markteintritt, Standortaufbau und bei der operativen Stabilisierung ihrer Aktivitäten in Thailand.

Die Informationstechnik bleibt ein wichtiges fachliches Fundament. Sie ist jedoch nicht mehr das zentrale Angebot dieses Unternehmensprofils. 4WT nutzt diese Erfahrung, um technische Abläufe, Datenflüsse, Software, Organisation und wirtschaftliche Folgen als zusammenhängendes System zu betrachten.

4WT verkauft keine Firmenurkunde und redet keinem Unternehmer Thailand ein. Zuerst wird geprüft, ob das Vorhaben technisch, wirtschaftlich und organisatorisch tragfähig sein kann.

Wenn Thailand nicht zum Unternehmen, Produkt oder Ziel passt, wird dies offen benannt. Wenn ein Einstieg sinnvoll erscheint, prüft, koordiniert und begleitet 4WT die Umsetzung direkt vor Ort – nicht nur auf Folien.

Was Kunden von 4WT erwarten können

- einen technischen und unternehmerischen Blick auf das Gesamtvorhaben,
- eine thailändische Geschäftsführung mit tatsächlicher Verantwortung vor Ort,
- klare Aussagen zu Risiken, Grenzen und offenen Fragen,
- Koordinierung der benötigten Fachleute und Ressourcen in Thailand sowie
- operative Unterstützung vom ersten Realitätscheck bis zur arbeitsfähigen Einheit.

2. Gesellschaft und Unternehmensführung

4WT ist ein inhabergeführtes Familienunternehmen. Für den Kunden ist nicht die Verteilung von Gesellschaftsanteilen entscheidend, sondern die Frage: Wer trägt tatsächlich Verantwortung?

Frau Jamjuree Richter und Dipl.-Ing. Uwe Richter arbeiten als Unternehmerpaar gemeinsam in 4WT. Pam führt die Gesellschaft als CEO. Uwe verantwortet als COO die technische Analyse, Projektplanung und operative Begleitung.

Jamjuree Richter

CEO und alleinvertretungsberechtigte Geschäftsführerin

- führt die Gesellschaft geschäftlich, rechtlich und organisatorisch in Thailand;
- verantwortet örtliche Entscheidungen und die praktische Umsetzung;
- besitzt die thailändische und deutsche Staatsangehörigkeit;
- spricht Thai und Deutsch muttersprachlich sowie Englisch verhandlungssicher;
- erkennt kulturelle Signale, soziale Dynamiken und unausgesprochene Konflikte.

Dipl.-Ing. Uwe Richter

COO und technischer Ansprechpartner

- analysiert Technik, Prozesse, Qualität, IT, Datenflüsse und wirtschaftliche Folgen;
- plant Projekte und bereitet technische sowie operative Entscheidungen vor;
- begleitet die Umsetzung beim Kunden, Lieferanten und in der Werkhalle;
- verbindet als Universal-Diplom-Ingenieur unterschiedliche technische Disziplinen;
- übersetzt zwischen Geschäftsführung, Fachabteilung, IT und operativem Betrieb.

Zwei Blickwinkel auf dasselbe Vorhaben

Frau Jamjuree Richter betrachtet vor allem Menschen, Kommunikation, Kultur und die örtliche Umsetzung. Dipl.-Ing. Uwe Richter betrachtet Technik, Prozesse, Qualität, Daten und die wirtschaftlichen Auswirkungen. Gerade an der Schnittstelle dieser beiden Sichtweisen entstehen häufig jene Probleme, die in einem Protokoll oder einer Excel-Tabelle nicht sichtbar werden.

Kernprojekte werden von beiden persönlich begleitet. 4WT schickt keine wechselnden Juniorberater, die das Unternehmen des Kunden erst während des Auftrags kennenlernen.

3. Für welche Unternehmen arbeitet 4WT?

4WT richtet sich vor allem an inhabergeführte Familienunternehmen und mittelständische Betriebe aus Deutschland, Österreich und der Schweiz. Viele dieser Unternehmen sind aus einem Meisterbetrieb, einer technischen Entwicklung, einem Industrieprodukt oder einer eigenen Softwarelösung entstanden.

Eine feste Mindestgröße gibt es nicht. Gerade kleinere Unternehmen können in Thailand Vorteile haben: kurze Entscheidungswege, persönliche Verantwortung des Inhabers, weniger interne Politik und die Fähigkeit, mit einer kleinen Einheit kontrolliert zu starten.

Entscheidend ist, dass Produkt, Technologie, Prozesswissen oder Software einen erkennbaren Nutzen im Zielmarkt bieten und der Unternehmer bereit ist, seine Annahmen praktisch zu prüfen.

Typische Ausgangslagen

- Thailand soll als Absatzmarkt, Beschaffungsmarkt oder Produktionsstandort geprüft werden.
- Lieferanten und alternative Bezugsquellen sollen gefunden und kontrolliert aufgebaut werden.
- Eine lokale Service-, Engineering- oder Vertriebsseinheit wird als Brückenkopf benötigt.
- Abgegrenzte Produktions-, Entwicklungs- oder Supportprozesse sollen verlagert werden.
- Der Markt soll vor der Gründung einer eigenen Gesellschaft unter realen Bedingungen getestet werden.
- Bei einem bestehenden Standort bestehen Zweifel an Kommunikation, Qualität, Produktivität oder Berichtswesen.
- Die deutsche Zentrale benötigt einen verlässlichen verlängerten Arm in Thailand.

Was der Kunde mitbringen muss

- ein klares Zielbild und ehrliche wirtschaftliche Eckdaten,
- die für eine Vorprüfung benötigten Unterlagen,
- einen erreichbaren Entscheider auf Kundenseite,
- die Bereitschaft, Annahmen durch einen realen Test zu überprüfen,
- Offenheit für notwendige Anpassungen des Geschäftsmodells sowie
- die Fähigkeit, auch ein begründetes negatives Ergebnis zu akzeptieren.

Softwareunternehmen und Entwicklungsabteilungen

Softwarecode lässt sich in Sekunden nach Thailand übertragen. Fachwissen über Produkte, Kundenprozesse, Qualitätsmaßstäbe und Verantwortlichkeiten dagegen nicht.

Probleme entstehen oft bei Anforderungsverständnis, Domänenwissen, Rückfragen, Fehlermeldungen, Qualitätssicherung, Dokumentation und der Zusammenarbeit zwischen deutschen Product Ownern und thailändischen Entwicklern. Kulturelle Höflichkeit kann dazu führen, dass Unklarheiten zu spät ausgesprochen werden.

4WT kann unter anderem unterstützen bei:

- Auswahl und Prüfung von Partnern, Entwicklern und Projektleitern,
- Aufbau eines zeitlich begrenzten Entwicklungs-, Test- oder Supportteams,
- Prüfung von Prozessen, Systemen und Kommunikationswegen,
- Qualitätssicherung, Testautomatisierung und belastbarem Reporting,
- kultureller und technischer Anlaufbegleitung sowie
- Vorbereitung einer eigenen Entwicklungseinheit oder Gesellschaft.

Fragen zu Datenschutz, Auftragsverarbeitung, Lizenzen und grenzüberschreitenden Datenflüssen werden gemeinsam mit spezialisierten Fachleuten geprüft. Ziel ist keine anonyme Programmierkapazität, sondern eine funktionsfähige Entwicklungseinheit.

4. Leistungen entlang des Markteintritts

Full Service bedeutet bei 4WT nicht, dass eine Person gleichzeitig Ingenieur, Rechtsanwalt, Steuerberater, Personalvermittler und Immobilienexperte spielt. 4WT übernimmt die technische, organisatorische und operative Koordinierung. Für Rechts-, Steuer-, Genehmigungs- und Spezialfragen werden geeignete Fachleute einbezogen.

Der Kunde erhält keinen Haufen einzelner Gutachten, sondern einen verantwortlichen Koordinator, der die Ergebnisse in ein arbeitsfähiges Gesamtvorhaben übersetzt.

Phase 1: Orientierung und Vorprüfung

Kostenloses Erstgespräch: In einem Telefonat wird geklärt, was das Unternehmen anbietet, was es in Thailand erreichen möchte, welche Größenordnung vorgesehen ist und wo die größten Unsicherheiten liegen.

Bezahlte Vorprüfung: Der Kunde stellt anschließend Unternehmensunterlagen, Zielvorstellungen und wirtschaftliche Eckdaten zusammen. 4WT prüft die technische, organisatorische und wirtschaftliche Plausibilität. Spezialisierte Anwälte, Steuerberater oder BOI-Fachleute prüfen die jeweiligen Einzelfragen.

Je nach Umfang der Unterlagen und Verfügbarkeit der Spezialisten kann diese Prüfung bis zu vier Wochen dauern. Erst danach lässt sich seriös beurteilen, ob das Vorhaben tragfähig sein kann, welche Struktur passt und mit welchen Risiken, Kosten und Zeiträumen zu rechnen ist.

Phase 2: Die Sandbox-Plattform

In der Sandbox arbeitet 4WT als eigenständiger thailändischer Dienstleister. Aufgaben, Verantwortlichkeiten, Kosten, Ressourcen, Berichtswege sowie eine mögliche spätere Nutzung oder Übertragung der aufgebauten Einheit werden vor Beginn vertraglich festgelegt.

Je nach Vorhaben kann die Sandbox dazu dienen:

- den Markt mit realen Daten zu prüfen,
- Kunden, Lieferanten und Partner zu suchen und zu bewerten,
- branchenspezifische Regeln, Genehmigungen und praktische Behördenwege zu klären,
- erste Produkte, Dienstleistungen oder Abläufe unter realen Bedingungen zu testen,
- zeitlich begrenzte Mitarbeiter, Entwicklungs-, Service- oder Produktionsprozesse aufzubauen,
- geeignete Räume, technische Ressourcen und Berichtssysteme zu erproben.

Ziel ist nicht der höchstmögliche kurzfristige Gewinn. Ziel ist eine belastbare Entscheidungsgrundlage, bevor der Kunde eine größere und langfristige Struktur aufbaut.

Phase 3: Dauerhafte Struktur

Am Ende der Testphase kann das Vorhaben beendet, über 4WT fortgeführt oder in eine eigene Struktur überführt werden. Je nach Tätigkeit kommen eine thailändische Gesellschaft, eine Branch Office, eine lokale Service- oder Produktionseinheit, ein Joint Venture oder eine andere rechtlich geeignete Lösung infrage.

4WT unterstützt Aufbau, Übergang und operativen Anlauf. Gesellschaftsgründung, Genehmigungen und verbindliche rechtliche Gestaltung erfolgen durch die jeweils zugelassenen Spezialisten.

5. Operative Leistungen in Thailand

Nicht jeder Kunde benötigt alle Leistungen. Der konkrete Umfang wird aus dem Vorhaben abgeleitet und schriftlich festgelegt.

Cultural Broker: Übersetzt nicht nur Sprache, sondern geschäftlichen Kontext. 4WT erkennt, wo Höflichkeit, Hierarchie, Gesichtsverlust oder soziale Rollen Informationen verändern und technische Probleme zu spät bei der Geschäftsleitung ankommen.

Operative Vertretung / Business Proxy: Vertretung und Kontrolle innerhalb eines schriftlich festgelegten Mandats und eindeutig definierter Befugnisse – beispielsweise bei Gesprächen, Lieferantenprüfungen, Angeboten, Terminen oder der Kontrolle vereinbarter Maßnahmen.

Corporate Service Provider: Koordinierung ausgewählter administrativer und betrieblicher Aufgaben sowie der dafür benötigten externen Fachleute. 4WT ersetzt dabei weder Rechtsanwalt noch Steuerberater.

Liaison-Funktion: Örtliche Verbindungsstelle zwischen deutscher Zentrale, thailändischer Organisation, Kunden, Lieferanten, Behördenkontakten und Fachleuten.

Skalierbare Expat-Alternative: Für Aufgaben, die keinen dauerhaft entsandten Manager erfordern, kann 4WT eine kostengünstigere örtliche Präsenz mit klar definiertem Leistungsumfang bereitstellen.

Prozess-Schnitt: Kurze Vor-Ort-Analyse der Kommunikations- und Übergabepunkte zwischen Werkhalle, örtlichem Management und deutscher Zentrale. Im Mittelpunkt stehen Menschen, Informationswege und kulturelle Ursachen – nicht die Suche nach Schuldigen.

Lieferanten- und Qualitätsbegleitung: Technische Prüfung von Lieferanten, Mustern, Prozessen und Abweichungen sowie Nachverfolgung vereinbarter Korrekturmaßnahmen vor Ort.

Software und Entwicklung: Aufbau und Stabilisierung örtlicher Entwicklungs-, Test- und Supportstrukturen, einschließlich Prozess-, Qualitäts- und Kommunikationsschnittstellen.

4WT verdient nicht an einer Firmenurkunde, sondern an der langfristigen Unterstützung eines funktionierenden Geschäfts. 4WT kann nur erfolgreich sein, wenn auch der Kunde erfolgreich ist.

6. Arbeitsweise und klare Grenzen

Klare Vereinbarungen

4WT arbeitet nicht mit einem unveränderlichen Standardpaket. Aufgaben, Zuständigkeiten, Entscheidungsbefugnisse, Kosten, Berichtswege und erwartete Ergebnisse werden für jedes Vorhaben schriftlich festgelegt.

Keine Schuldzuweisung

Bei Prozess- und Kommunikationsproblemen werden Menschen nicht nach Herkunft, Pass oder Gruppenzugehörigkeit bewertet. Untersucht wird, an welcher Stelle Informationen verloren gehen, Probleme aus Höflichkeit und kultureller Rücksichtnahme zurückgehalten werden, technische Zusammenhänge unterschiedlich verstanden werden oder ungeplante IT-Workarounds entstehen.

Berichte können sowohl an die örtliche Geschäftsführung als auch an die zuständige Geschäftsführung im DACH-Raum gehen. Sie enthalten keine persönlichen Schuldzuweisungen und keine unbelegten Bewertungen einzelner Mitarbeiter.

Vertraulichkeit

Bevor sensible Daten ausgetauscht werden, kann eine Vertraulichkeitsvereinbarung geschlossen werden. Externe Spezialisten erhalten nur jene Informationen, die sie für ihre konkrete Aufgabe benötigen und deren Weitergabe vereinbart oder rechtlich erforderlich ist.

Keine Erfolgs- oder Genehmigungsgarantie

4WT kann weder wirtschaftlichen Erfolg noch Genehmigungen, BOI-Förderungen oder bestimmte rechtliche und steuerliche Ergebnisse garantieren. Aufgabe von 4WT ist es, Risiken früh sichtbar zu machen, Alternativen zu entwickeln und die Umsetzung belastbar zu organisieren.

Klare Mandate und nachvollziehbare Strukturen

4WT übernimmt nur Aufgaben, die vertraglich eindeutig vereinbart wurden. Zuständigkeiten, Entscheidungsbefugnisse, Vollmachten, Berichtswege sowie Geld- und Warenströme müssen für alle Beteiligten nachvollziehbar sein.

Übernimmt 4WT eine örtliche Vertretung, eine operative Funktion oder später eine unternehmerische Beteiligung, ist damit immer eine tatsächliche Aufgabe und Verantwortung verbunden. 4WT stellt keine Namen oder Gesellschaftsstrukturen zur Verfügung, ohne selbst eine reale und überprüfbare Funktion zu übernehmen.

Ausgeschlossene Geschäftsbereiche

4WT arbeitet nicht für Vorhaben in den Bereichen Waffen und Rüstung, illegale Drogen, Tabak, Alkohol, Menschenhandel, Zwangsarbeit oder Ausbeutung. Bei regulierten Projekten wird nur gearbeitet, wenn Genehmigungen, Verantwortlichkeiten und technische Anforderungen geklärt werden können.

Langfristige Zusammenarbeit

Bei ausgewählten Vorhaben kann 4WT nach längerer Zusammenarbeit eine echte unternehmerische Minderheitsbeteiligung prüfen. Eine solche Beteiligung erfolgt nur, wenn sie wirtschaftlich sinnvoll, rechtlich geprüft und mit konkreten Aufgaben und Verantwortung von 4WT verbunden ist.

4WT verdient an geleisteter Arbeit und an einem funktionierenden Geschäft. Uns geht es langfristig nur so gut wie unseren Kunden.

7. Erfahrung und fachliches Fundament

Das Leistungsbild von 4WT entstand nicht aus einem Beratungsseminar. Es beruht auf eigener technischer Arbeit, unternehmerischer Verantwortung und langjähriger Praxis in Thailand.

Entwicklung

1990	Beginn der selbstständigen Tätigkeit von Uwe Richter in Software- und Informationstechnik.
seit 2005	Regelmäßige längere Aufenthalte und persönliche Erfahrung in Thailand.
2008	Eintragung der Four Wheel Travel Co., Ltd. in Bangkok.
ab 2008	Eigener operativer Geschäftsbetrieb in Thailand mit Mitarbeitern, externen Fachleuten, Genehmigungen, Kunden, Lieferanten und betrieblichen Ressourcen.
seit 2013	Überwiegender Arbeits- und Lebensmittelpunkt in Bangkok.
heute	Technische, kulturelle und operative Unterstützung mittelständischer Unternehmen beim Markteintritt und Standortaufbau in Thailand.

Fragen, die 4WT aus eigener Erfahrung kennt

- Wie lässt sich aus Deutschland erkennen, ob die Berichte aus Thailand der betrieblichen Realität entsprechen?
- Wem kann man bei Kunden, Lieferanten, Mitarbeitern und Partnern vertrauen?
- An welcher Stelle gehen Informationen zwischen Werkhalle und Geschäftsführung verloren?
- Wann ist ein eigener Expat notwendig – und wann genügt ein verlässlicher Partner vor Ort?
- Welche Struktur ist groß genug, um zu funktionieren, aber klein genug, um das Risiko zu begrenzen?

Technische Erfahrung

- Unternehmenssoftware und komplexe IT-Systeme,
- Geschäftsprozesse und Datenflüsse,
- Software- und Enterprise-Architektur,
- Projektleitung und technische Koordinierung,
- Qualitätssicherung und Testautomatisierung,

- Stabilisierung gewachsener Altsysteme,
- Übersetzung zwischen Geschäftsleitung, Fachabteilung und IT,
- Bewertung technischer Kosten, Risiken und wirtschaftlicher Auswirkungen.

4WT verkauft über dieses Unternehmensprofil keine Programmierstunden. Die IT-Erfahrung hilft jedoch, technische Abhängigkeiten, Medienbrüche und Datenrisiken zu erkennen, die bei einer Expansion schnell übersehen werden.

8. Projekterfahrung und Referenzumfeld

Seit 2008 wurden Projekte und Leistungen von Uwe Richter über 4WT erbracht. Die Projekterfahrung entstand unter anderem im Umfeld folgender Unternehmen:

- Deutsche Börse AG,
- Bayerische Landesbank, Sparda Bank,
- Versicherungskammer Bayern,
- AXA, HDI, VPV, R+V, DEVK und Gothaer Versicherung.

Ein Teil der Tätigkeiten erfolgte unmittelbar, ein anderer Teil innerhalb größerer Dienstleistungs- und Projektstrukturen. Die genannten Namen kennzeichnen die Projekterfahrung von Dipl.-Ing. Uwe Richter. Sie bedeuten weder eine aktuelle Geschäftsbeziehung noch eine Empfehlung der genannten Unternehmen für 4WT.

Die Länge einer Referenzliste ist für 4WT nicht der entscheidende Punkt. Wichtig ist, dass Erfahrungen aus regulierten Unternehmen, gewachsenen IT-Landschaften, qualitätskritischen Prozessen und eigener unternehmerischer Verantwortung in die Thailand-Projekte des Kunden einfließen.

Der gemeinsame Nenner ist die Schnittstelle: zwischen Technik und Organisation, zwischen Management und operativem Betrieb sowie zwischen Deutschland und Thailand.

9. Der nächste Schritt

Der erste Kontakt ist ein kostenloses Telefonat. Dabei wird noch kein Sandboxmodell verkauft und keine Zusage über die Machbarkeit des Vorhabens gegeben.

Zunächst werden vier Fragen geklärt:

- Wer ist das Unternehmen und was bietet es an?
- Was soll in Thailand konkret erreicht werden?
- Welche Zielvorstellungen und welche Größenordnung bestehen?
- Wo liegen aus Sicht des Unternehmers die größten Unsicherheiten?

Wenn ein weiterer Schritt sinnvoll erscheint, stellt der Kunde die benötigten Unterlagen zusammen. Erst auf dieser Grundlage erfolgt eine bezahlte Vorprüfung durch 4WT und – soweit erforderlich – durch spezialisierte Rechts-, Steuer- oder BOI-Fachleute. Daraus entsteht keine Verpflichtung, anschließend ein größeres Projekt zu beauftragen.

Unternehmens- und Kontaktdaten

Unternehmen	Four Wheel Travel Co., Ltd. (4WT Co., Ltd.)
Handelsregister	0105551015512 eingetragen am 7. Februar 2008
Geschäftsführung	Jamjuree Richter, CEO und alleinvertretungsberechtigte Geschäftsführerin
Technischer Kontakt	Dipl.-Ing. Uwe Richter, COO
Deutschland	+49 30 868 709 4010
Deutschland mobil	+49 171 215 9974
Thailand	+66 81 868 4708
E-Mail	anfrage@4wt-ing.de
Web	https://4wt-ing.com
Terminreservierung	Online-Terminkalender
WhatsApp	https://4wt-ing.com/Whatsapp
Signal	https://4wt-ing.com/Signal
Anschrift	4WT Co., Ltd. GLOWFISH ASOKE 219/2 Soi Asoke, Sukhumvit 21 Road 2nd Floor, Asoke Tower Bangkok 10110 Thailand

Weiterführende Unterlagen

- [Kontrollierter Markteintritt und Standort-Absicherung Thailand](#)
- [Full-Service-Expansion-Agentur Thailand](#)
- [Wertschöpfung in Gefahr – Handeln in der Rezession](#)
- [Sandbox-Plattform](#)
- [Leistungskatalog](#)

Hinweis

Dieses Unternehmensprofil beschreibt das Leistungsbild von 4WT. Es ersetzt keine rechtliche, steuerliche, behördliche oder wirtschaftliche Einzelfallprüfung. Verbindliche Aufgaben, Kosten, Vollmachten und Verantwortlichkeiten ergeben sich ausschließlich aus einer schriftlichen Vereinbarung.